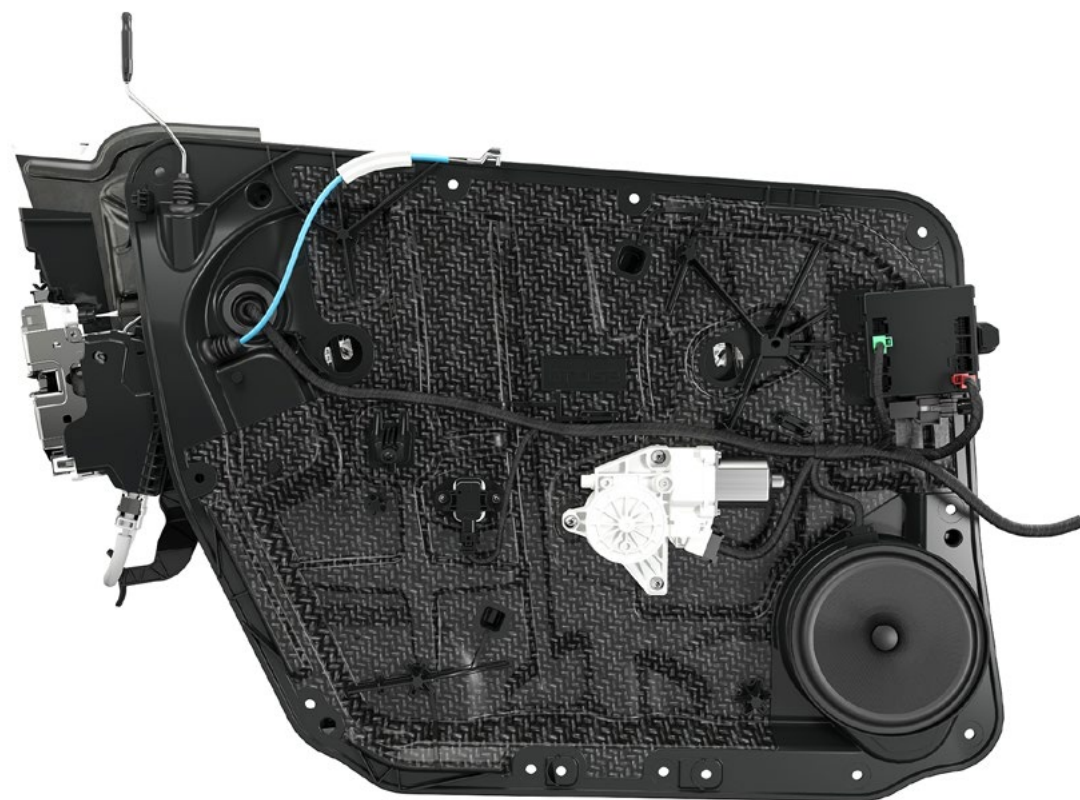




客户案例研究

博泽泰国



“升级到企业版 (EE) 后, 我们能更好地掌控公司业务运营情况。”

Denis Reul, 博泽泰国有限公司董事总经理





博泽泰国

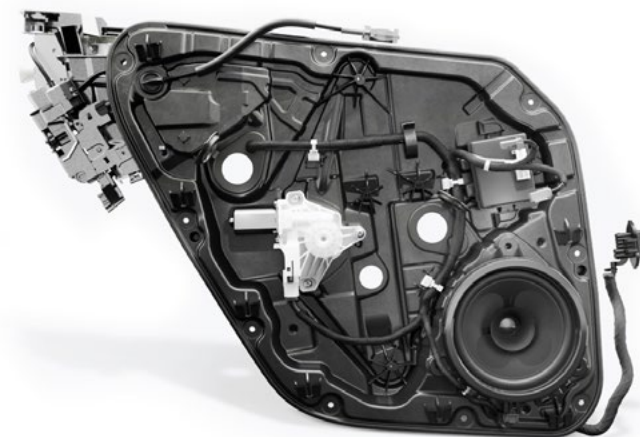
博泽泰国借助ERP升级提高企业效率,为公司未来茁壮成长做好了准备

公司介绍:博泽

博泽是全球第五大家族式企业,位居世界前五大汽车供应商之列。公司主要开发和生产车门和座椅机电一体化系统以及用于转向、制动、变速箱和引擎冷却的电机、驱动器和电子

设备。博泽在 23 个国家拥有 60 个驻地,逾 25,000 名员工,年营业额超过61亿欧元。全球生产的汽车中,有半数配备了至少一种博泽产品。

博泽泰国有限公司是博泽的全资子公司,主要面向福特、梅赛德斯-奔驰等国内外市场中的客户生产车窗升降器和车门模块。该公司成立于2010年,2011年开始投入生产,在过去的几年中公司实现了显著增长。随着新客户和产品组合扩展的敲定,公司未来发展前景非常乐观。



概况	
公司	博泽
总部	泰国
行业	汽车
产品	车门系统和车窗升降器
采用的解决方案	QAD 企业应用程序- 企业版 (EE) 主计划排程工作台 (MSW/PSW)

面临挑战:随着一家大型OEM厂商的加入,要求公司提高效率,为未来增长做好准备

博泽泰国在总体战略规划中,设定了明年收入大幅提升的目标。为了应对即将到来的增长和日趋复杂的系统,博泽泰国想对公司的ERP系统进行实质性的改革,引入具有集成检查点的工业4.0流程和数字可视化概念,帮助监控组织的绩效。

在拿下几份合同并规划了一条新的生产线后,他们发现公司的ERP系统功能并未充分发挥作用来实现这一目标。他们面临的一些挑战包括:

- 库存成本过高
- 手动流程导致重要业务决策所依赖的数据出错率高
- 利用和分析系统数据来验证工作方面有问题

- 缺乏库存控制和物料计划,导致较高的超额运费
- 缺乏对车间的实时可见性
- 物料流动缺乏透明度和库存不准确,导致较高的超额运费

“我们希望在所有区域更有效地利用我们的ERP系统,我们希望建立一个‘闭环’系统,物料在工厂内实际流动时,也在系统中同时流动—不再需要手动完成系统录入。”博泽泰国有限公司董事总经理 Denis Reul表示:“不升级的话,我们没法开发闭环系统。后来 QAD 顾问向我们介绍了 QAD企业版的功能,我们发现选择升级实际非常简单。”

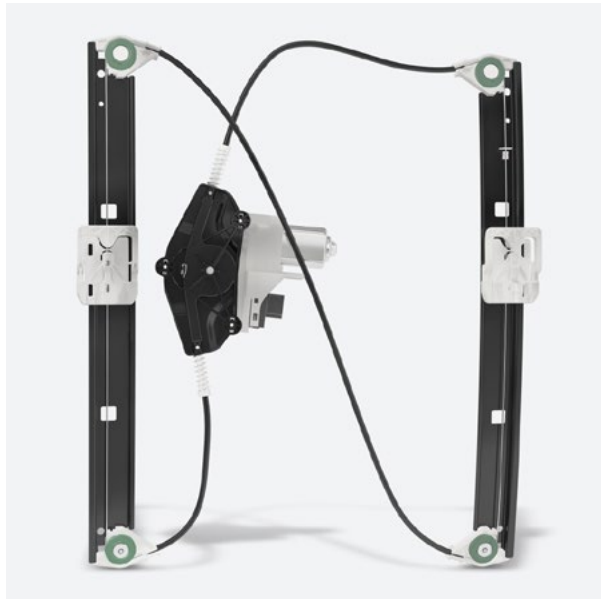


解决方案:升级到 QAD 企业版 (EE)后功能更多,成本下降,效率提升

为了确定如何升级到 QAD 企业版 (EE),才能最大限度地提高泰国工厂的效率, QAD 顾问执行了 Q-Scan 来判断工厂的优势和劣势。

Q-Scan 是 QAD专家专门针对客户的特定业务领域进行的规范化诊断性咨询。QAD 的 Q-Scan过程可就如何使公司业务需求更好地符合行业最佳实践提供相关建议。

通过 Q-Scan 过程, QAD 团队发现现有的 ERP系统并未得到充分利用,有很多方面本来可以实现高效、及时地信息共享,但由于目前是采用手动作业,造成了独立数据问题,使沟通速度变慢。此外,他们还断定,客户需求在规划过程中也没有得到好



好利用,因而造成额外的物料运输费用,生产线利用率低。另一个问题是,没有简单的报告供管理层及时作出决策。

根据 Q-Scan 的咨询结果,博泽泰国决定采用升级方案,并安排了升级工作,使升级尽可能不中断或完全无需中断生产。采用 QAD 主规划排程工作台 (MSW/PSW) 后,以前的手动功能直接并入系统。通过 QAD MSW/PSW,规划人员和排程人员可以同时查看计划、排程和所有支持数据,在整个生产和物料计划范围内实现控制与协作。

新升级的系统中合并了以前的一些手动功能,包括:

- 客户需求计划
- 战略规划
- 生产
- 运输
- 库存控制
- 财务

Reul继续道:“升级大约用了18个月的时间,在此期间我们的日常生产照常进行,没有发生中断。升级过程和培训确保管理层充分了解系统能为他们做些什么,以及如何完成这些任务。”

获得收益:降低运输费,减少库存量,规划更合理,为未来增长提供了空间

Reul表示:“泰国工厂的EE升级非常成功。我们预计最大的一个好处就是库存准确性更高,能更好地控制物料流动,从而避免了超额运费。”

在项目实施之前,该公司曾因缺乏对仓储、生产和运输这整个流程的验证,而发生了事故。升级后,公司添加了多个检查点,现在物料计划人员有足够的时间应对供应链中出现的任何异常情况。

Reul 称:“我们还看到,升级系统后,许多用户发现现在工作更加方便,帮助他们避免了因手动录入而导致的错误。”

提升到 100%
库存准确性

博泽泰国工厂升级到 EE 的其他优点包括：

- 闭环生产可视化系统已落实到位
- 手动流程有系统地取消, 库存准确性和物料流动显著改善
- 工厂车间的实时可视性支持捕获实时信息, 以实现更准确的轮班计划

Reul总结说：“我们现在100%充分利用了ERP系统。而且我们看到的升级带来的好处还只是开始。我相信明年我们会看到库存管理和生产大幅增长, 运输成本持续下降。”

“通过升级到 QAD企业版, 我们现在已经为未来增长和持续改进做好了准备。”

Denis Reul, Denis Reul, 董事总经理
博泽(泰国)有限公司

